



Zachodniopomorska
Szkoła Biznesu
w Szczecinie



CIĘŻKI CZAS DLA TRANSPORTU DROGOWEGO

SŁOWO ROKU 2021:

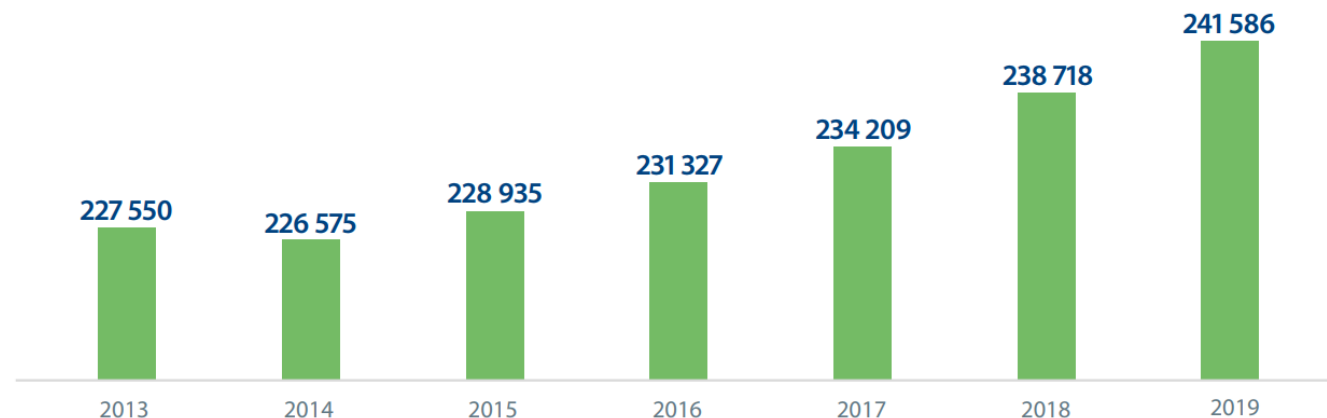
KOSZTY



ZNACZENIE TRANSPORTU

- ❑ Transport generuje aż blisko 7% polskiego PKB!
- ❑ Na rynku działa obecnie blisko 245 tysięcy firm transportowych,
- ❑ Zarejestrowanych 3,3 mln poj. ciężarowych, 247 tys. ciąg. siodłowych
- ❑ Polskie firmy przewożą około 1,9 mld ton ładunku (16,5 % rynku UE)
- ❑ 600 tysięcy pracowników
- ❑ Brakuje około 100 tys. pracowników (do 2022r. – 200 tys.)
- ❑ Około 10% firm ma problemy w spłacie należności.
- ❑ W ciągu 1-10 lat 40% kierowców osiągnie wiek emerytalny.

Liczba firm transportowych w Polsce – transport lądowy

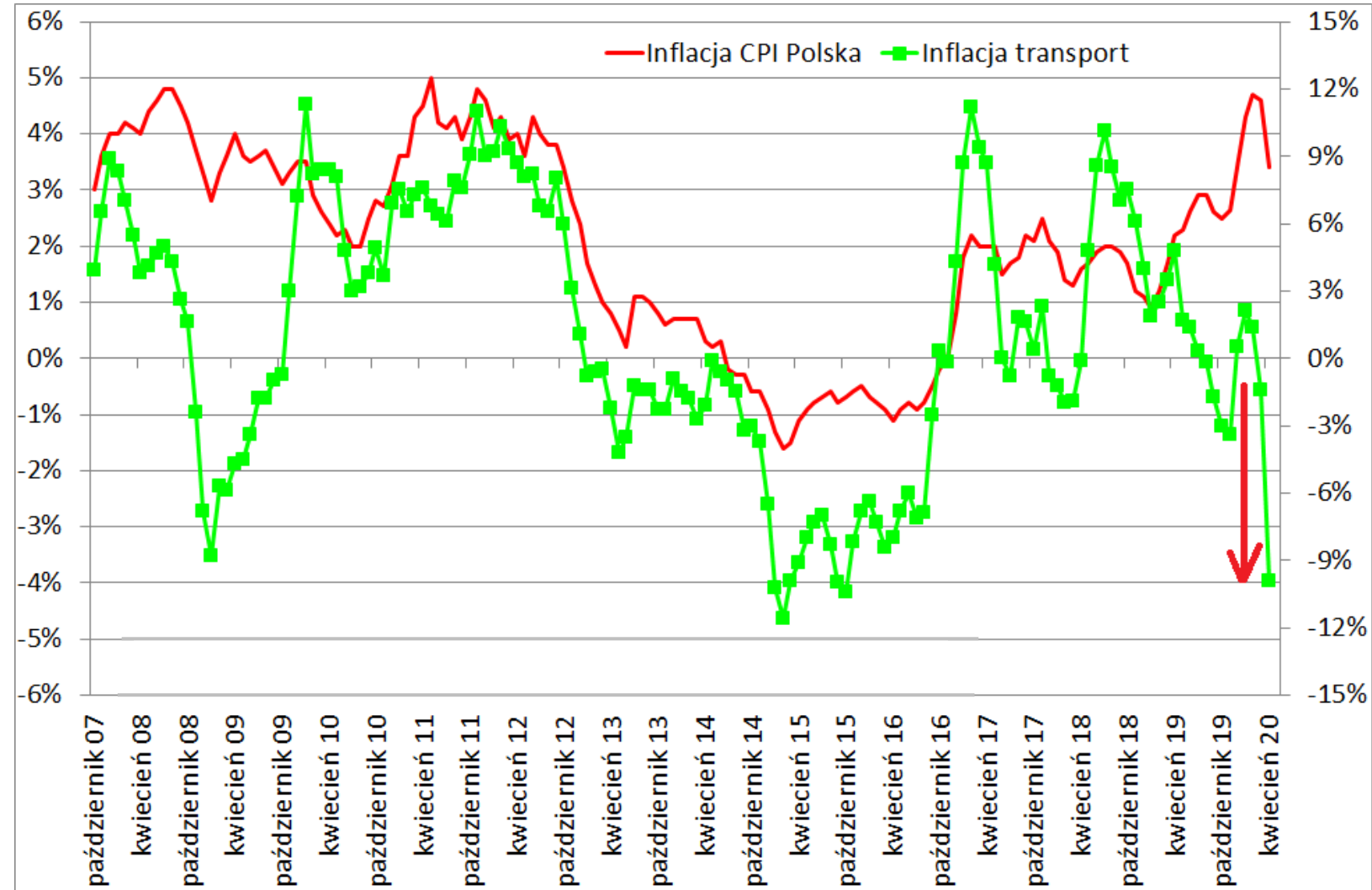


Źródło: GUS

CO SIĘ DZIEJE NA RYNKU TRANSPORTU?



?



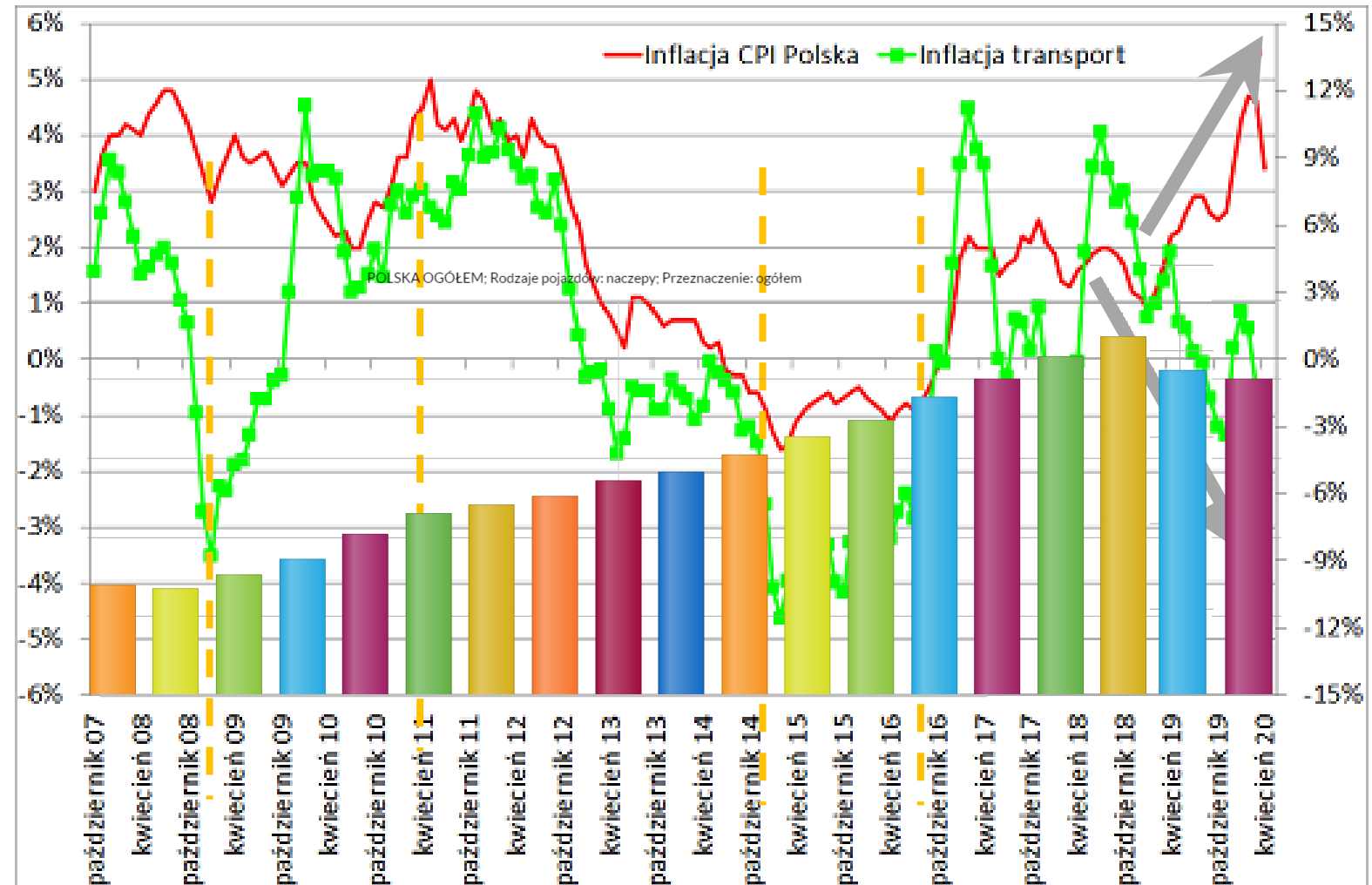
MAŁA PODPOWIEDŹ?



ZATEM CO SIĘ DZIEJE?



?

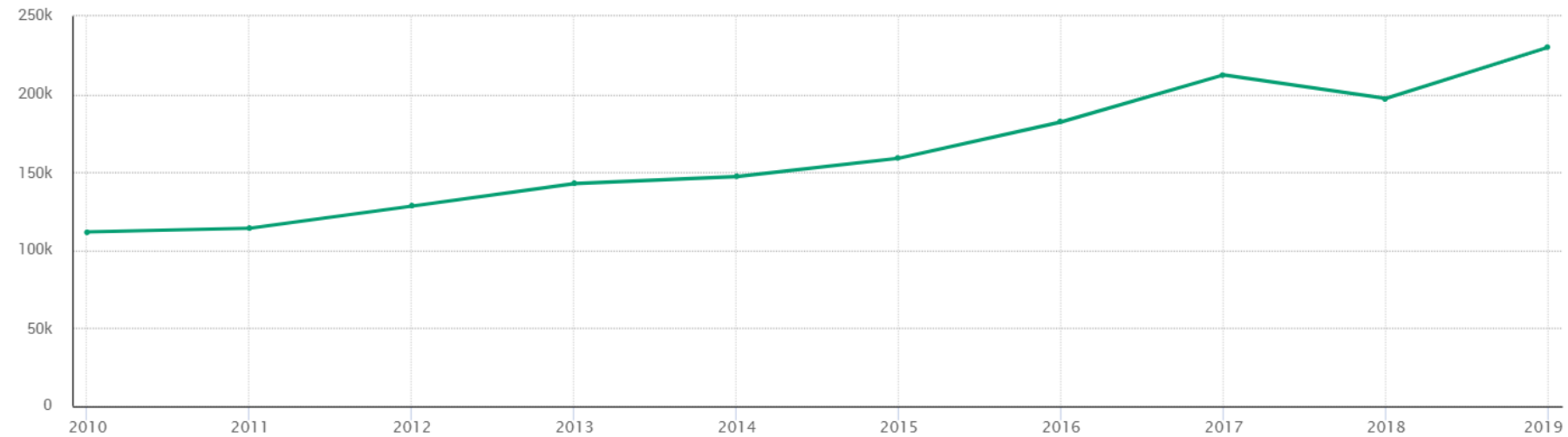


Slajd 5



PRACA PRZEWOZOWA POLSKICH PRZEWOŹNIKÓW

Międzynarodowy roczny poziom transportu drogowego towarów w Polsce (praca przewozowa) w mln Tkm)



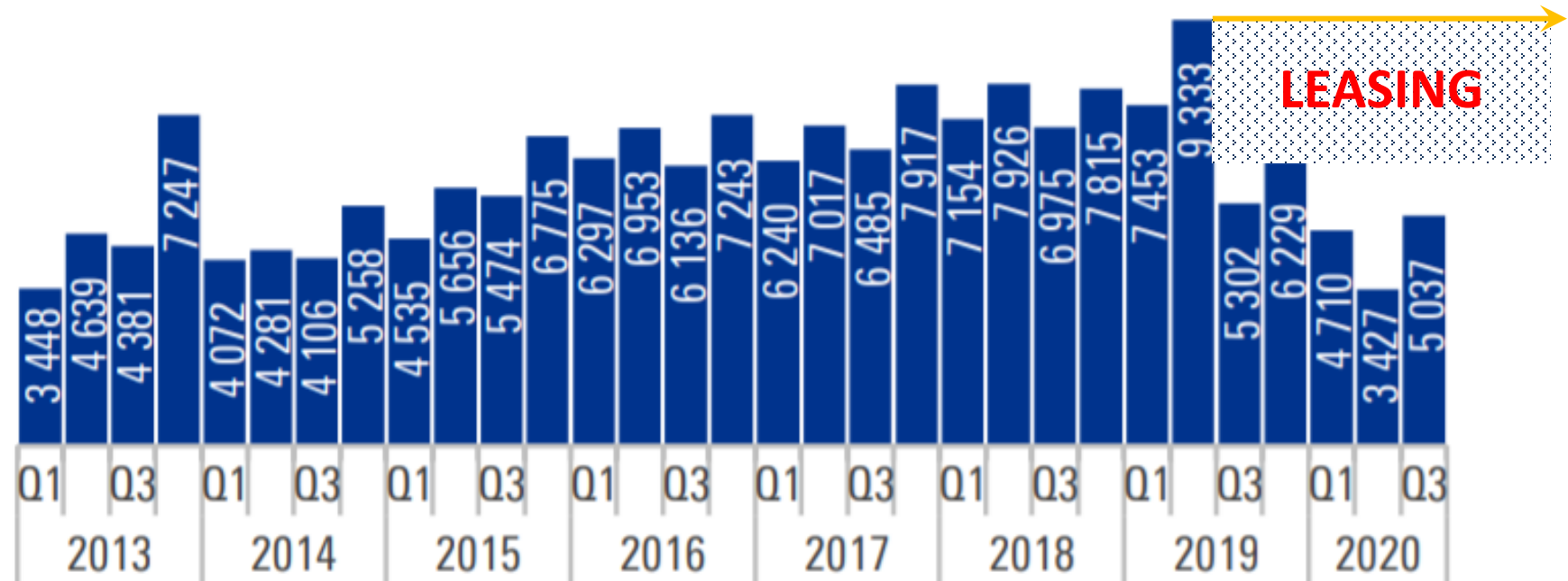
LICZBA NOWYCH REJESTRACJI



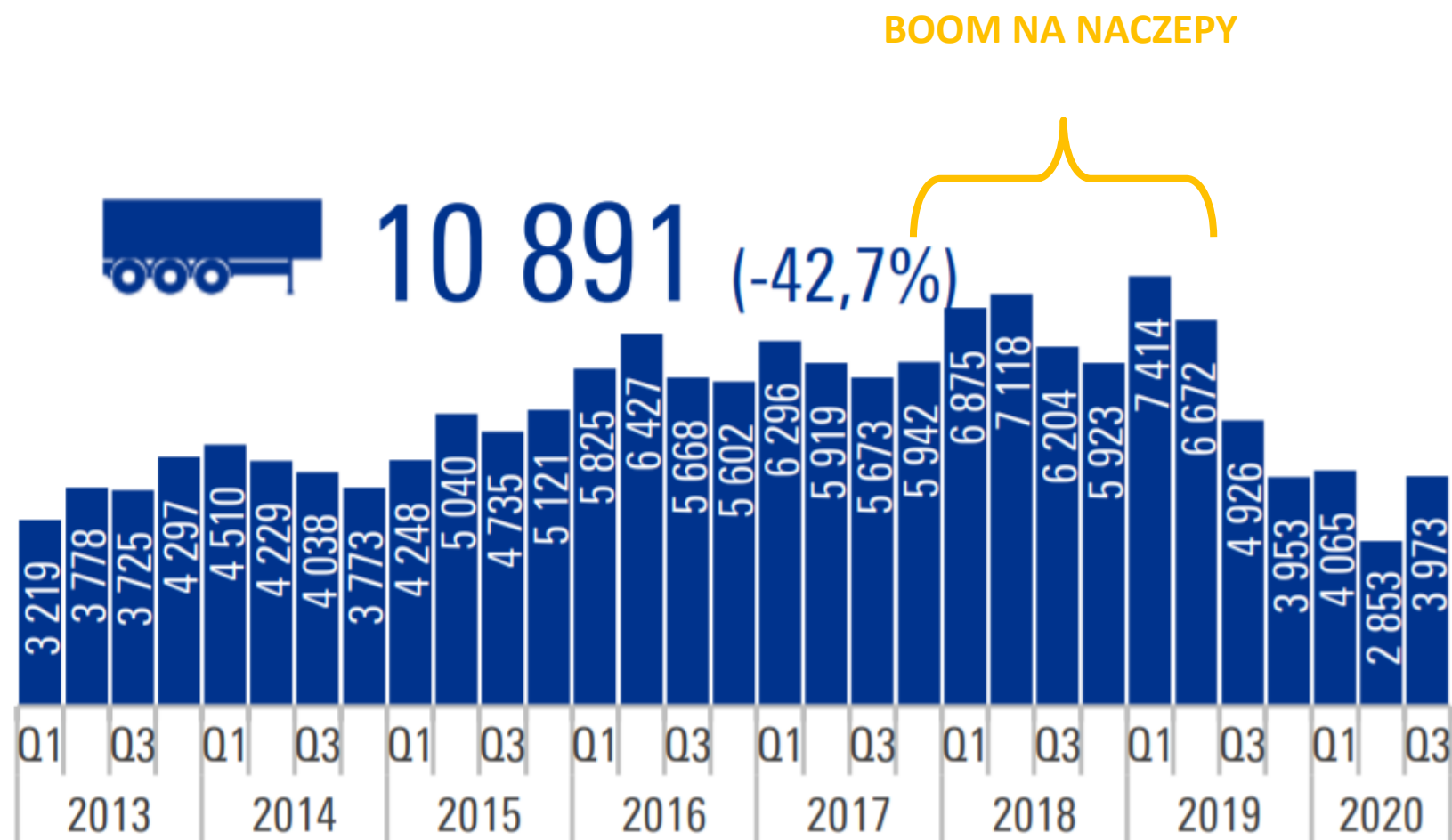
13 174 (-40,4%)

BOOM NA POJAZDY
CIĘŻAROWE I CIĄGNIKI

LEASING



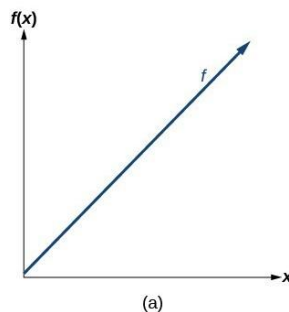
LICZBA NOWYCH REJESTRACJI



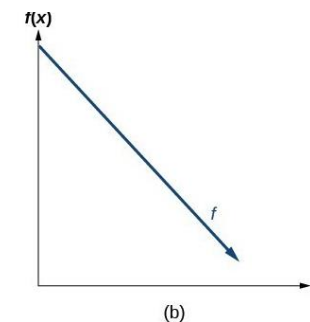
Slajd 8

GDZIE LEŻY PROBLEM?

DLACZEGO KOSZTY ROSNĄ...



...A CENY USŁUG SPADAJĄ?



DLACZEGO TRANSPORT NIE ZACHOWUJE SIĘ
JAK INNE DZIAŁY GOSPODARKI?

- | | |
|---|--|
| ☐ Nowe przepisy | ☐ Automatyzacja |
| ☐ Koszty administracyjne | ☐ Nadmierna podaż usług |
| ☐ Koszty infrastruktury | ☐ Dumping |
| ☐ Koszty taboru | ☐ Brexit |
| ☐ Koszty pracownicze | |

Slajd 9



DLACZEGO AKURAT TEN ROK ?

2021 będzie rokiem szczególnym – UE nie przeżywa pandemii COVID. Masowo wprowadzane są regulacje znacząco podwyższające koszty działalności transportowej, często z dnia na dzień. Lata 2021 – 2022 będą charakteryzowały się najwyższym wzrostem **kosztów usług transportowych** (co niekoniecznie wpłynie na ceny tych usług) w ostatnich dwóch dekadach.



KOSZTY PRACOWNICZE

KOSZTY ADMINISTRACYJNE

KOSZTY INFRASTRUKTURY

KOSZTY SPRZĘTU



KALENDARIUM (NIEKTÓRYCH) ZDARZEŃ



01.01.2021

Podwyżka płacy min.: PL, D

03.2021

Podwyżka płacy min.: NL

03.2021

Podwyżka opłat drogowych w Austrii o 15%

06.2021

CHF - Pojazdy Euro 4-5 najdroższe opłaty drogowe
CZ – rozszerzenie sieci dróg płatnych o 900 km

01.04.2021

PL - Wejście w życie systemu E-Myto

31.06.2021

PL – Koniec systemu ViaToll

02.2022

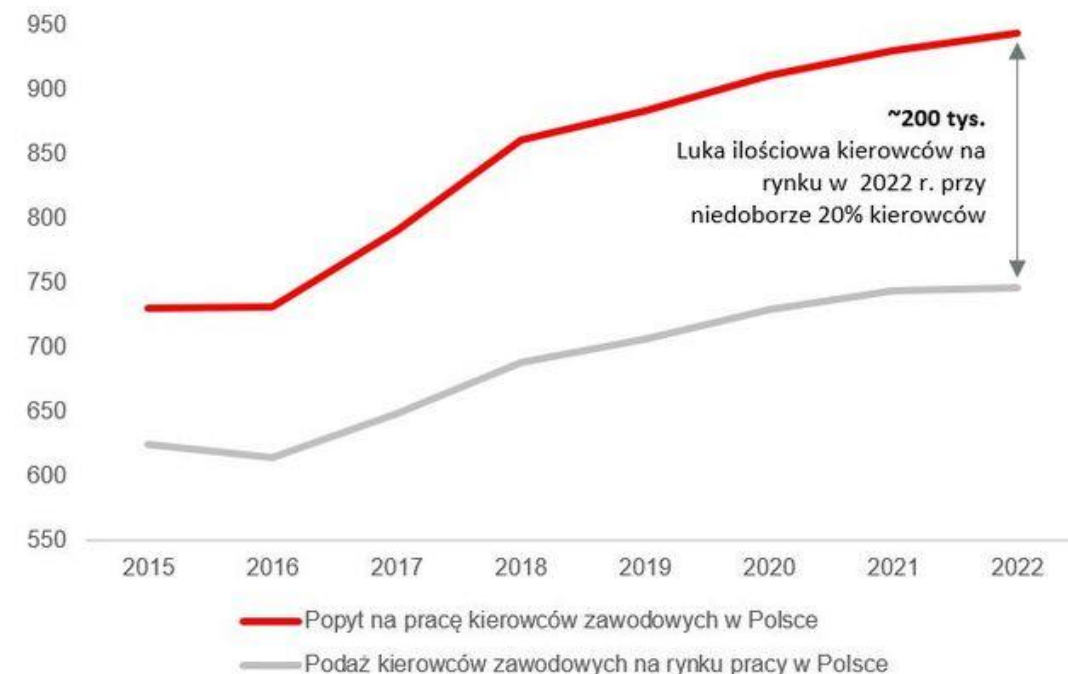
EU - Licencje dla „BUS-ów”, tj. pojazdów od 2,8 tony DMC

KOSZTY PRACOWNICZE

Perspektywa wzrostu kosztów pracowniczych w transporcie jest niestety wysoce niekorzystna dla branży. Wynika to z wielu przyczyn, z których najważniejsze to:

1. Przepaść między popytem a podażą na pracę kierowców zawodowych, co generuje presję płatniczą.

Raport Transport przyszłości. Raport o perspektywach rozwoju transportu drogowego w latach 2020-2030





KOSZTY PRACOWNICZE

„Bańka” wynagrodzeniowa będzie rosła ze względu na kosztowne warunki uzyskania uprawnień charakter zawodu związany z ciągłym przemieszczaniem.



Niedobór co najmniej 150.000 kierowców w transporcie międzynarodowym. W Niemczech brakuje 45 000 kierowców, a w ciągu następnych 15 lat dwie trzecie wszystkich kierowców będzie mogło przejść na emeryturę. We Francji brakuje 20 000 kierowców. W Hiszpanii 253 000 posiada prawo jazdy C lub C + E, jednak 72% kierowców miało powyżej 50 lat.

**KOSZTY PRACOWNICZE**

2. Dyrektywa usługowa - Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2018/957 z dnia 28 czerwca 2018 r. zmieniająca dyrektywę 96/71/WE dotyczącą delegowania pracowników w ramach świadczenia usług – doprecyzowała warunki świadczenia pracy na terytorium innych Państw Członkowskich przez pracowników delegowanych. Wejdzie w życie w dniu 2 lutego 2022 roku (czyli za rok).

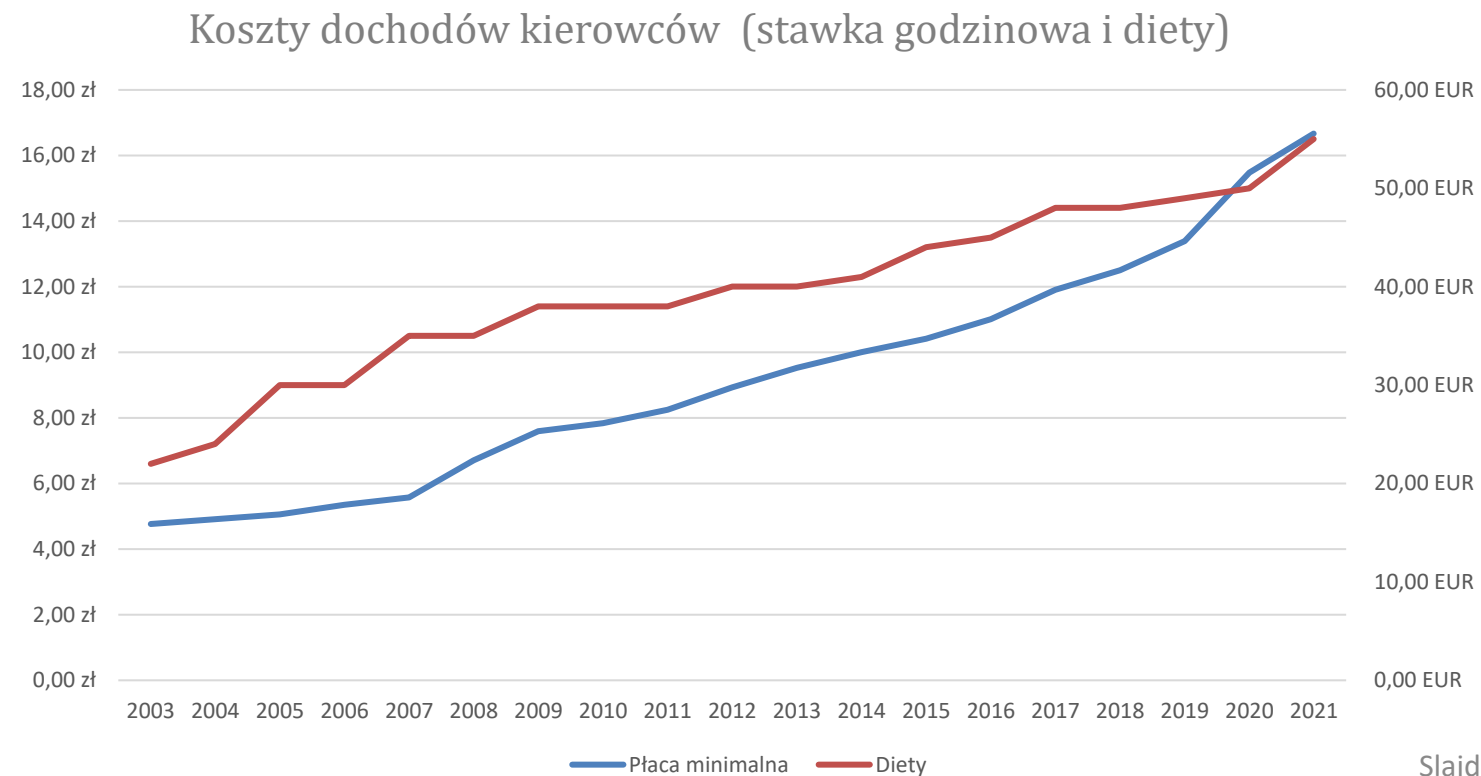
JEST**BĘDZIE**

Dodatki właściwe delegowaniu należy uważać za część płacy minimalnej, o ile nie są wypłacane z tytułu zwrotu wydatków faktycznie poniesionych na skutek delegowania, takich jak koszty podróży, wyżywienia i zakwaterowania.

W przypadku gdy warunki zatrudnienia mające zastosowanie do stosunku pracy nie określają, czy i które składniki dodatku z tytułu delegowania są wypłacane w formie zwrotu wydatków faktycznie poniesionych w związku z delegowaniem, a które są częścią wynagrodzenia, uznaje się, że cały dodatek jest wypłacany w formie zwrotu wydatków.

KOSZTY PRACOWNICZE

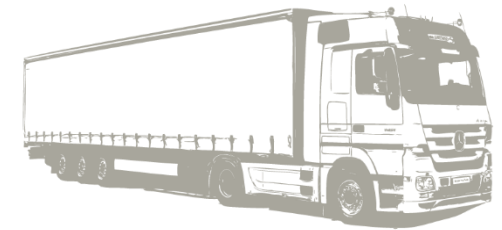
W chwili obecnej mamy do czynienia ze stopniowym, ale jednostajnym wzrostem kosztów pracowniczych w transporcie. Tendencja ta niestety będzie się utrzymywać ze względu na regulacje dotyczące delegowania i niskiej podaży siły roboczej.





KOSZTY PRACOWNICZE

Branża transportowa, szczególnie mniejsi przewoźnicy nie mają wystarczającej wiedzy (i czasu) aby obiektywnie wyliczyć rentowność wykonywanych przez nich usług transportowych. **NIESTETY** – Dlatego rynek transportowy w dużej mierze opiera się na nieświadomym **DUMPINGU**.



Symulacja:

Kierowca zatrudniony w przedsiębiorstwie transportowym:

- zatrudniony jest w pełnym wymiarze czasu pracy – 2800 zł brutto
- pracuje przez 20 dni roboczych – dieta z ryczałtami 55 €
- pracuje 200 godzin (168 normy, reszta to nadgodziny 50%)
- wykonuje w transporcie międzynarodowym 12.000 km miesięcznie

ILE PŁACIMY KIEROWCY NA KILOMETR?



KOSZTY PRACOWNICZE - TERAZ

Koszt kierowcy stanowi zatem blisko 20% ceny usługi transportowej, która w chwili obecnej waha się w granicach 0,95 – 1 € za km. Każdy wzrost kosztów pracownika o 10% stanowi zatem wzrost o ok. 2% całkowitych kosztów transportu. Ciekawostka: Każdy wzrost kosztów transportu o 10% powiększa inflację w kraju o 1%. Dopłaty do płacy minimalnej w zakresie przepisów o delegowaniu dodatkowo podwyższą koszt pracowniczy, w wysokości uzależnionej od kraju docelowego.

Bez **MATEMATYKI** ani rusz:

Wynagrodzenie miesięczne:	2 800,00 zł
Koszt godziny pracy:	16,67 zł
Koszt nadgodziny 50%	25,00 zł
Czas pracy	200
Dieta (koszt podróży)	55,00 EUR
Ilość dni roboczych:	20
Ilość kilometrów	12000
Wynagrodzenie łączne	3 600,00 zł
Koszt pracodawcy (z ZUS)	4 337,28 zł
Diety	1 000,00 EUR
Kurs EURO	4,52 zł
Łączny koszty kierowcy	9 309,28 zł
Koszt kierowcy na km	0,78 zł
Koszt kierowcy na km w €	0,17 EUR

Strona 17



KOSZTY PRACOWNICZE

Po wejściu w życie dyrektywy 2018/957 reguły zatrudniania i kontroli w poszczególnych Państwach Członkowskich WYMUSZĄ drastyczny wzrost kosztów zatrudnienia kierowców w Polsce. Do chwili obecnej wszelkie podwyżki płacy minimalnej w krajach UE są kompensowane wzrostem wysokości DIET w Polsce. Od 02.2022 diety nie będą zaliczane do Płacy Minimalnej.

SYMULACJA WZROSTU KOSZTÓW

DLA KIEROWCY JEŹDŹĄCEGO GŁÓWNIE DO NIEMIEC

Założenia:

- ☐ 200 godzin pracy, w tym 20 w Polsce a reszta w Niemczech
- ☐ Kierowca otrzymuje 3500 zł brutto (ze wszystkimi dodatkami) pensji miesięcznej
- ☐ Za każdą dobę podróży kierowca otrzymuje 50 Euro diety
- ☐ Płaca minimalna w Niemczech wynosi (2021) 9,50 € za godzinę
- ☐ Kierowca pracuje 20 dni w miesiącu.

ILE DOPŁACIMY?

2021**KOSZTY PRACOWNICZE**

Płaca należna: (DE) $180h * 9,50 \text{ €} + \text{(PL)} 20h * 20,83 = 8197,10 \text{ zł}$ brutto

Pracodawca płaci: 3500 zł brutto + $20 * 50 \text{ €}$ diet = $3500 \text{ zł} + 4550 \text{ zł} = 8050 \text{ zł}$

Zgodnie z SvEv (DE) kwoty $8,60 \text{ €}$ /dobę z diet nie zaliczamy do płacy min.

Zatem odliczamy $20 * 8,60 \text{ €} * 4,55 \text{ zł} = 782,60 \text{ zł}$

Do płacy min. można zaliczyć zatem kwotę: $8050 - 782,60 = 7267,40 \text{ zł}$

Różnicę między płacą należną ($8197,10 \text{ zł}$) **a wypłaconą** ($7267,40 \text{ zł}$) należy dopłacić, tj. kwotę $929,70 \text{ zł}$ opodatkować i oskładkować.

SUMA: **3500** zł wynag. + **929,70** zł dopłaty + **1000 €** diet

Koszt ZUSU po stronie pracodawcy: **886,52** zł

Razem koszt pracodawcy: **9,866,22** zł

Kierowca „na rękę” otrzymał: **7 761,37** zł

2022**KOSZTY PRACOWNICZE**

Płaca należna: (DE) $180h * 9,50€$ + (PL) $20h * 20,83$ = 8197,10 zł brutto

Pracodawca płaci: $3500 \text{ zł brutto} + 20 * 30 \text{ zł diet} = 3500 \text{ zł} + 600 \text{ zł} = 4100 \text{ zł}$

Różnicę między płacą należną (8197,10 zł) a wypłaconą (3500 zł) należy dopłacić, tj. kwotę 4697,1 zł należy opodatkować i oskładkować.

Koszt pracodawcy = $9875,7$ (z ZUS pracodawcy) + $600 \text{ zł diet} = 10475,87$

NETTO DLA KIEROWCY = $5868,68 + 600 \text{ zł} = 6468,68$

**ALE KIEROWCA CHCE ZARABIAĆ „na rękę”
TYLE, ILE W 2021 ROKU !! – CZYLI 7760 zł**

Zatem pozostałą część, około 1.300 zł dopłacamy mu znowu w dietach. Sumaryczna kwota kosztów wyniesie $10.475,87 + 1.300 = 11\ 775,87 \text{ zł}$



KOSZTY PRACOWNICZE

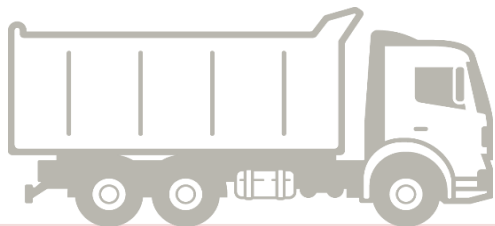
Przy tej symulacji różnica wynosi ponad 4000 zł na miesiąc (około 0,25-0,30 zł dopłaty do każdego przejechanego kilometra w miesiącu).

TO JESZCZE NIE WSZYSTKO!

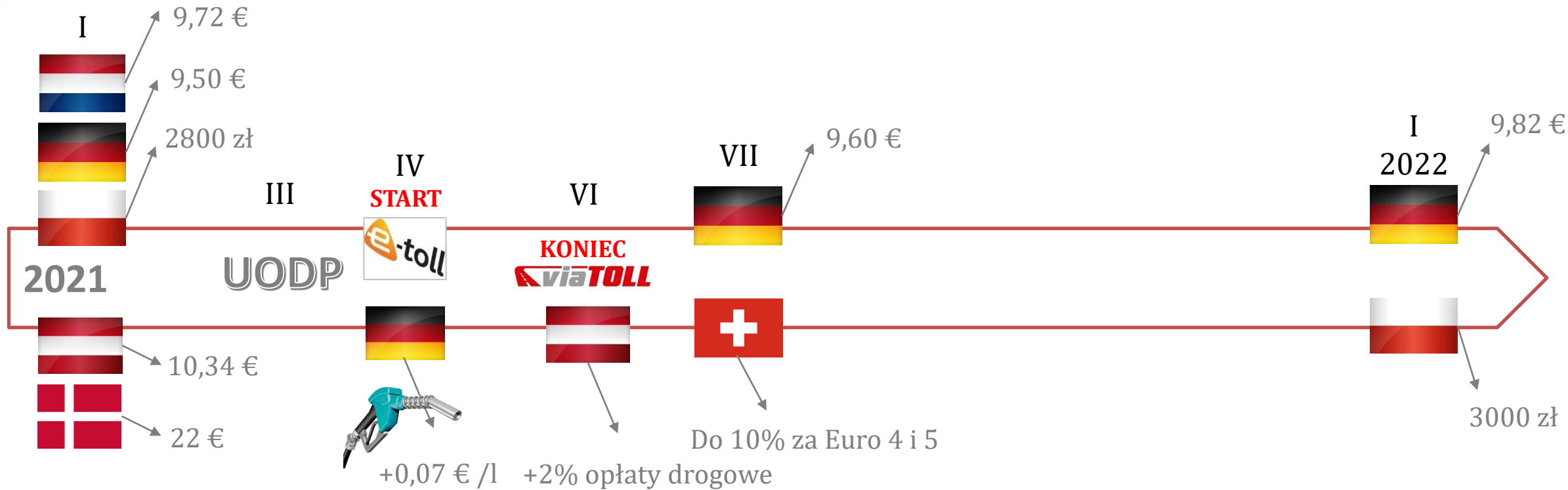


PAKIET MOBILNOŚCI I **Dyrektywa Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/1057** : Państwa członkowskie zapewniają, aby warunki zatrudnienia, o których mowa w art. 3 dyrektywy 96/71/WE, określone w krajowych przepisach ustawowych, wykonawczych i administracyjnych lub umowach zbiorowych lub orzeczeniach arbitrażowych były udostępniane w sposób przystępny i przejrzysty przedsiębiorstwom transportowym z innych państw członkowskich oraz delegowanym kierowcom,

Slajd 21



POTENCJALNE NOWE KOSZTY ADMINISTRACYJNE

2021**NOWE KOSZTY ADMINISTRACYJNE**

**KOSZTY ADMINISTRACYJNE****NISKA RENTOWNOŚĆ → BRAK PERSPEKTYW INWESTYCYJNYCH**

- a. Nowe regulacje dotyczące nacisków osi (13 III)
- b. Nowe zezwolenia na przejazdy nienormatywne
- c. Koniec systemu ViaToll – co dalej
- d. Wzrost kosztów opłat drogowych w wielu krajach w UE
- e. Kosztowe konsekwencje wprowadzenia Pakietu Mobilności
- f. Wzrost kosztów transportu lekkiego (do 3,5 tony) (1.02.2022)
- g. Łatwiejsza utrata uprawnień dzięki ERRU
- h. Kontrola kabotażu – dziesiątki interpretacji

**KOSZTY ADMINISTRACYJNE****KOSZTOWE KONSEKWENCJE PAKIETU MOBILNOŚCI**

- LEPSZA KONTROLA PŁACY MINIMALNEJ
- NOWY INTERFEJS KONTROLNY IMI
- OGRANICZENIA KABOTAŻU
- WPROWADZENIE LICENCJI OD 2,5 TONY
- PROCEDURA POWROTU CO 8 TYG.

KOSZTY ADMINISTRACYJNE

OD 13 MARCA 2021 ROKU Z KONTROLI CIĘŻARÓWKI NAWET 4 PROTOKOŁY

USTAWA O
TRANSPORCIE DROGOWYMUSTAWA PRAWO O RUCHU
DROGOWYM

USTAWA O DROGACH PUBLICZNYCH

USTAWA O PRZEWOZIE TOWARÓW
NIEBEZPIECZNYCH

PYTANIA MILE WIDZANE





Zachodniopomorska
Szkoła Biznesu
w Szczecinie



ZAPRASZAMY NA NASTĘPNY

