

## **Podsumowanie II Forum Społeczno- Gospodarczego w Gryficach**

II Gryfickie Forum Społeczno- Gospodarcze odbyło się w dniu 24 września 2015 roku w siedzibie Wydziału Ekonomii i Pedagogiki w Gryficach. Wydarzenie ma charakter cyklu, organizowanego przez Zachodniopomorską Szkołę Biznesu w Szczecinie. W spotkaniu uczestniczyli zaproszeni goście: przedstawiciele władz samorządowych i wojewódzkich, eksperci, przedsiębiorcy, pedagodzy, pracownicy instytucji publicznych oraz studenci i młodzież szkolna.

II Gryfickie Forum Społeczno- Gospodarcze złożone było z dwóch części. W pierwszej części swoje wystąpienia mieli zaproszeni eksperci; tematyka dotyczyła zarówno bieżącej sytuacji społeczno-gospodarczej regionu, jak również dobrych praktyk i know-how, służącemu efektywnemu budowaniu partnerstw, współpracy i powiązań pomiędzy interesariuszami budowania strategii rozwoju lokalnego.

Druga część miała charakter panelu dyskusyjnego z udziałem zaproszonych ekspertów, jak również wszystkich uczestników Forum. Podczas dyskusji odniesiono się do wystąpień ekspertów i kwestii związanych z budowaniem strategii i dalszym rozwojem regionu gryfickiego. W podsumowaniu prof. Aneta Zelek, Rektor Zachodniopomorskiej Szkoły Biznesu oraz dr Grażyna Maniak, Dziekan Wydziału Ekonomii i Pedagogiki stwierdziły, że budowanie skutecznej strategii dla regionów wymaga przede wszystkim otwartej dyskusji pomiędzy poszczególnymi podmiotami zaangażowanymi w sprawy miast, gmin i powiatów, oraz powinno opierać się na budowaniu powiązań funkcjonalno-przestrzennych pomiędzy poszczególnymi samorządami lokalnymi. Tego typu powiązania i partnerstwa najlepiej służą efektywnemu zaangażowaniu środków zarówno wewnętrznych, jak i pozyskaniu zasobów z zewnątrz.

W kontekście zaprezentowanych wystąpień i dyskusji można sformułować następujące tezy, stanowiące podsumowanie II Forum Społeczno- Gospodarczego, jak również wnioski na przyszłość.

### **1. Przede wszystkim przedsiębiorczość**

Przedsiębiorczość mieszkańców to istotny atut regionu gryfickiego, zwłaszcza w kontekście niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, kiedy to stanowić ona może ważną alternatywę dla pozostawania w bezczynności zawodowej. Region gryficki charakteryzuje się jednym z najwyższych w województwie wskaźnikami liczby przedsiębiorstw na 1000 mieszkańców.

### **2. Rozwój to umiejętne wykorzystanie i połączenie czynników endogenicznych i egzogenicznych; ważny jest potencjał wewnętrzny, wzmocniony zasobami z zewnątrz**

Istotą budowania i realizacji skutecznej strategii jest poszukiwanie i wzmacnianie potencjału wewnętrznego regionu oraz poszukiwanie czynników zewnętrznych, które razem, połączone w umiejętny sposób, będą się przyczyniać do rozwoju tego regionu. Wymaga to właściwej diagnozy sytuacji, wskazania na silne i słabe strony regionu, jak również zdefiniowanie szans oraz zagrożeń zewnętrznych.

### **3. Dobra kondycja gospodarcza i dobra kondycja finansów samorządowych to kluczowe czynniki endogeniczne**

Do najważniejszych czynników sukcesu realizacji strategii rozwoju regionalnego, stanowiących element endogeniczny, należą dobra kondycja finansów jednostek samorządowych oraz korzystne wskaźniki gospodarcze. Stanowią one solidną podstawę, na której można oprzeć dalsze działania, zmierzające do rozwoju lokalnego, chociażby w kontekście pozyskiwania i wykorzystywania funduszy zewnętrznych.

### **4. Gen współpracy poszukiwany**

Budowanie i realizacja skutecznej strategii rozwoju regionalnego nie jest możliwe bez zaangażowania wszystkich potencjalnych interesariuszy tego procesu. Dotyczy to zarówno współpracy pomiędzy poszczególnymi jednostkami samorządowymi na różnych poziomach, jak również, w ramach konkretnych gmin i powiatów, współdziałania podmiotów ze sfery samorządowej, eksperckiej, organizacji pozarządowych, biznesu, nauki i innych.

### **5. Gryfice to nie samotna wyspa, powiązania funkcjonalno- przestrzenne szansą na wspólny sukces**

Rozwój gminy i powiatu, opiera się nie tylko i wyłącznie na realizowaniu celów lokalnych, ale również jest wypadkową strategii budowanych na poziomie województw, jak również całego kraju. Myślenie w kategoriach problemów, które „tutaj się zaczynają i tutaj się kończą” jest dalece nieuzasadnione. Budowanie skutecznej strategii na poziomie lokalnym wymaga dużo szerszego horyzontu i spojrzenia na pewne procesy w kategoriach dalece wykraczających poza schemat myślenia granicami administracyjnymi gminy, czy powiatu.

### **6. Pracownicy wykwalifikowani pilnie poszukiwani**

Jednym z najważniejszych czynników sukcesu rozwoju, oprócz wymienionych wcześniej, jest posiadanie odpowiedniego kapitału ludzkiego. Zasoby ludzkie to bodaj najważniejszy zasób, który, odpowiednio wykorzystany, przysłuży się wzrostowi gospodarczemu, również na poziomie lokalnym. W dobie wszechobecnego bezrobocia, paradoksem jest wyraźnie sygnalizowany przez pracodawców, problem z pozyskiwaniem pracowników o odpowiednich kwalifikacjach. Kluczem do rozwiązania tego problemu powinna być odpowiednia polityka, prowadząca do stworzenia instrumentów (edukacja, szkolenia, kursy), dzięki którym ta luka kwalifikacyjna mogłaby zostać wypełniona.

### **7. Pozyskiwanie środków to głównie pozyskiwanie partnerstw**

Pozyskiwanie środków zewnętrznych w ostatnich latach kojarzone jest przede wszystkim z ubieganiem się o dofinansowanie przedsięwzięć z dotacji Unii Europejskiej, ze szczególnym

uwzględnieniem funduszy strukturalnych. Praktyka pokazuje jednak, jak wiele projektów to przedsięwzięcia, które opierają się na micie, że wystarczy zbudować infrastrukturę, która załatwi wszelkie bolączki. Najważniejsze projekty i przedsięwzięcia opierają się na know-how, na przemyślanym i strategicznym działaniu. Wiedza, know-how i doświadczenie to często najważniejszy czynnik tworzący tzw. wartość dodaną projektów i przedsięwzięć. Niezwykle ważnym czynnikiem sukcesu jest tutaj nierzadko poszukiwanie i budowanie odpowiednich partnerstw, które dzięki wykorzystaniu efektu synergii, popchną region do dynamicznego rozwoju.

Niezależnie od prezentowanych opinii, uczestnicy wskazali silną potrzebę kontynuacji spotkań w ramach Gryfickiego Forum Społeczno-Gospodarczego, które postrzegane jest jako niezależna scena merytorycznej dyskusji wokół spraw istotnych dla rozwoju lokalnego. Tym samym, Wydział Ekonomii i Pedagogiki ZPSB w Gryficach - jako inicjator i organizator Forum - już dziś zaprasza do współpracy wszystkich, którym nie są obojętne problemy i wyzwania rozwojowe stojące przed regionem gryfickim.